



**GODIŠNJI PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN**  
**DOO „VODOVOD I KANALIZACIJA“ ANDRIJEVICA**  
**ZA 2021. GODINU**

**VD IZVRŠNOG DIREKTORA**

**Željko Novović**



Andrijevica, januar 2021.

## SADRŽAJ

|  |    |
|--|----|
| 1. Vizija, misija i ciljevi.....   | 2  |
| 2. Osnovni podaci o društvu.....   | 3  |
| 3. Uvodne napomene.....  | 4  |
| 4. Opšte smjernice za program rada preduzeća u 2021. godini.....                                   | 5  |
| 5. Troškovi - tehnički sektor.....   | 6  |
| 5.1. Aktivnosti vezane za hlorisanje vode i ispitivanje kvaliteta pitke vode i otpadnih voda ..... | 6  |
| 5.2. Opremanje tehničke službe .....   | 7  |
| 5.3. Održavanje vodovodne i kanalizacione mreže .....  | 7  |
| 6. Hidroelektrana “Krkori” .....   | 8  |
| 7. Kolektor otpadnih voda.....   | 9  |
| 8. Zaštita imovine.....  | 9  |
| 9. PLAN PRIHODA I RASHORA U 2021. GODINI .....   | 9  |
| 10. Obavezne investicije u 2021. godini .....  | 11 |

## 1. Vizija, misija i ciljevi

**Vizija** DOO „Vodovoda i kanalizacije“ Andrijevice jeste pružanje usluge snabdijevanja čistom pitkom vodom visokog kvaliteta i odvođenja otpadnih voda na način koji će zadovoljiti potrebe potrošača.

### **Misija** Društva:

- Osigurati kvalitetno snabdijevanje pitkom vodom;
- Obezbijediti kvalitetno i efikasno odvođenje i otpadnih voda;
- Održivo korišćenje vodnih resursa;
- Dobra komunikacija sa potrošačima;
- Proizvodnja električne energije uz minimalne gubitke;
- Efikasnost svih zaposlenih u Društvu;
- Ekološka odgovornost;
- Efikasno uvođenje i korišćenje novih tehnologija.

Kvalitet usluga mora biti zasnovan na stručnosti osoblja, brzom i efikasnom radu sa potrošačima, kao i brzom ustanovljavanju činjeničnog stanja i otklanjanju kvarova na terenu, te dobra uvezanost svih službi u preduzeću(pravne, tehničke i finansijske), a sve sa ciljem boljeg zadovoljenja potreba korisnika, odnosno građana Andrijevice.

### Osnovni **ciljevi** Društva su:

- Finansijska stabilnost i nezavisnost;
- Pružanje kvalitetnih usluga i efikasno ostvarivanje maksimalnih rezultata poslovanja, pridržavajući se ekonomskih principa poslovanja, odnosno trošenje resursa na održiv način;
- Kvalitetna i optimalna investiciona ulaganja u infrastrukturu, imovinu, obrtna sredstva i radnu snagu, kako bi se ostvarili pozitivni efekti poslovanja;
- Kontinuirano i održivo unapređenje i razvoj poslovanja Društva;
- Usaglašenost internih akata Društva sa zakonima i pravilnicima iz oblasti djelatnosti Društva;
- Skladan odnos sa korisnicima i dobavljačima;
- Informisanost zaposlenih i korisnika o nefinansijskom i finansijskom poslovanju društva.

## 2. Osnovni podaci o društvu

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Naziv:</b>                      | <i>Društvo sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ Andrijevica</i>                   |
| <b>Skraćeni naziv:</b>             | <i>Vodovod Andrijevica</i>  |
| <b>Sjedište:</b>                   | <i>Branka Deletića bb, Andrijevica</i>  |
| <b>Telefon:</b>                    | <i>051/244-345</i>  |
| <b>Web:</b>                        | <i>www.vodan.me</i>   |
| <b>E-mail:</b>                     | <i><a href="mailto:Ivodovodikanalizacija@gmail.com">Ivodovodikanalizacija@gmail.com</a></i>       |
| <b>PIB:</b>                        | <i>03017940</i>   |
| <b>PDV broj:</b>                   | <i>63/31-00120-8</i>  |
| <b>Osnovna djelatnost društva:</b> | <i>36.00 Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode<br/>37.00 Upravljanje otpadnim vodama</i> |
| <b>Osnivač:</b>                    | <i>SO Andrijevica</i>   |
| <b>Izvršni direktor:</b>           | <i>Željko Novović, dipl. inž. saobraćaja</i>  |

### 3. Uvodne napomene

D.o.o. „Vodovod i kanalizacija“ Andrijevica osnovano je 13.11.2014. godine. Preduzeće se bavi proizvodnjom i distribucijom vode kao i održavanjem vodovodne i kanalizacione mreže. Gradsko područje snabdijeva se vodom sa izvorišta Krkori koji je kaptiran 1984. godine. Na izvorištu Krkori tokom 2015. i 2016. godine urađen je vodozahvat koji obezbjeđuje kapacitet od oko 500 litara u sekundi.

Sa ovog vodovoda snabdijeva se oko 2000 stanovnika, odnosno oko 500 domaćinstava, Opština, javne ustanove i oko 85 pravnih lica, među kojima nekoliko industrijskih pogona.

Pored gradskog područja na ovom vodovodnom sistemu uključene su dijelom mjesne zajednice Andželate, Bojoviće, Seoce, Prisoja, Slatina, Zabrđe i Trešnjevo.

Statutom Društva određene su osnovne i ostale djelatnosti kojima se Društvo bavi.

Osnovne djelatnosti Društva su:

- 36.00 Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode i
- 37.00 Upravljanje otpadnim vodama.

Osim navedenih djelatnosti Društvo se bavi i:

- 35.11 Proizvodnja električne energije – obuhvata proizvodnju električne energije u hidroelektranama.
- 35.12 Prenos električne energije – obuhvata upravljanje prenosnom mrežom i prenos električne energije do distributivnih sistema.
- 43.22 Postavljanje vodovodnih i kanalizacionih sistema – obuhvata instaliranje vodovodnih i kanalizacionih sistema, uključujući dogradnju, adaptaciju, održavanje i popravke.
- 42.00 Izgradnja ostalih građevina – obuhvata novogradnju, popravke, dogradnju i adaptaciju objekata i drugih građevinskih elemenata vezanih za vodovodnu i kanalizacionu mrežu.
- 42.21 Izgradnja cjevovoda – obuhvata:
  - izgradnju cjevovoda za transportovanje tečnosti i izgradnju međusobno povezanih zgrada i građevina koje čine sastavni dio tih sistema;
  - izgradnju ostalih građevina za:
    - cjevovode za prenos na velike daljine i gradske cjevovode (međumjesni i lokalni cjevovodi)
    - glavne dovode i mrežu
    - kopanje bunara.

- 71.12 inženjerske djelatnosti – obuhvata izrada tehničke dokumentacije: urbanističkih planova i projekata iz oblasti hidrotehnike, građevinskih projekata za objekte hidrotehnike, projekata instalacija, uređaja i postrojenja vodovoda i kanalizacije i pružanje geoprostornih (kartografskih) informacija za hidrotehničke instalacije.
- 33.11 Popravka metalnih proizvoda – obuhvata popravke i održavanje metalnih cijevi i cijevnih instalacija metodom zavarivanja.

#### 4. Opšte smjernice za program rada preduzeća u 2021. godini

D.o.o. „Vodovod i kanalizacija“ u 2021. godini svoje aktivnosti će usmjeriti ka sledećem:

|     | <i>AKTIVNOSTI</i>  | <i>Procijenjena vrijednost €</i> |
|-----|--|----------------------------------|
| 1.  | Dobijanje vodne dozvole za vodovod – obezbjeđivanje projektne i druge dokumentacije.   | 5.000,00                         |
| 2.  | Puštanje u rad mHE “Krkori”.   | 50.000,00                        |
| 3.  | Program detekcije i smanjenja gubitaka vode, odnosno otkrivanje nelegalnih priključaka.  | -                                |
| 4.  | Poboljšanje naplate za pruženu uslugu vodosnabdijevanja.   | -                                |
| 5.  | Sektorisanje vodovodnog sistema ugradnjom ventila za segmentisanje mreže, u cilju lakšeg sprovođenja procedure detekcije kvarova i sanacije istih.   | 4000,00                          |
| 6.  | Sprovođenje procedure legalizacije nelegalnih priključaka, kao dijela programa smanjenja administrativnih i tehničkih gubitaka, sa tačno ustanovljenom procedurom u skladu sa zakonom.   | 1.500,00                         |
| 7.  | Uvođenje sistema bezbjednosti (postavljanje ograda zona sanitarne zaštite na vodozahvatu i prekidnoj komori-mHE i postavljanje kamera).  | 30.000,00                        |
| 8.  | Vođenje evidencije kvarova; kartiranje istih, sa svim podacima o mjestu kvara, utrošenom materijalu i radnom timu (takođe, to je i dio programa detekcije gubitaka).   | -                                |
| 9.  | Vođenje tzv. benčmarkinga, odnosno, sprovođenje monitoringa upravljanja i rada preduzeća kroz standardne pokazatelje stanja: proizvedene količine vode, fakturisane količine, nenaplaćene količine, broj kvarova, broj izvršenih intervencija. | -                                |
| 10. | Nastavljanje procesa uvođenja ISO standarda  | 1.000,00                         |
| 11. | Zdravstvena zaštita za radnike kroz povećanu prevenciju i kontrolu, sanitarni pregledi radnika koji obavljaju poslove održavanja vodovodne mreže.  | 500,00                           |
| #   | <b>UKUPNO</b>  | <b>85.000,00</b>                 |

## 5. Troškovi - tehnički sektor

### 5.1. Aktivnosti vezane za hlorisanje vode i ispitivanje kvaliteta pitke vode i otpadnih voda

Voda iz našeg vodovoda koristi se u različite svrhe:

- za piće i pripremu hrane,
- održavanje lične higijene,
- za druge potrebe u domaćinstvima,
- za komunalne i industrijske potrebe i dr.

Potrošnja vode za piće i pripremu hrane je mala u odnosu na ostale potrebe, ali to je voda za koju se mora obezbediti najbolji kvalitet. Međutim, brojnost potrošača vode za piće i mogući uticaj sastava vode na njihovo zdravlje jesu razlozi zbog kojih se moraju postavljati uslovi za kvalitet vode u vodovodu u odnosu na zdravstvene efekte. Zbog svega navedenog, d.o.o. "Vodovod i kanalizacija" će i u 2021. godini akcenat staviti na kvalitet vode, odnosno obezbjeđivanje takvih uslova koji će garantovati dobar kvalitet vode za naše građane. Da bi se sve to postiglo, potrebno je obezbijediti određena sredstva. U tabeli ispod je prikazana strukutra tih sredstava.

|    | <i>NAMJENA SREDSTAVA</i>  | <i>Procijenjena vrijednost u €</i>                 |
|----|---|--|
| 1. | D.o.o. "Vodovod i kanalizacija" Andrijevića sprovodi sve aktivnosti kako bi građanje snabdijevalo sa zdravstvenog aspekta u potpunosti bezbjednom vodom. U tom smislu, Društvo svakodnevno sprovodi aktivnosti ispitivanja koncentracije hlora u vodi.  | 300,00   |
| 2. | U 2021.godini, sarađivaćemo sa Institutom za javno zdravlje Crne Gore koji vrši redovne mjesečne osnovne i proširene preglede sirove i hlorisane vode na području naše Opštine. Troškovi prema Institutu za javno zdravlje Crne Gore za godinu dana su: | Za ispitivanje kvaliteta pitke vode<br>3.500,00    |
|    |   | Za ispitivanje kvaliteta otpadnih voda<br>4.000,00 |
| 3. | Nabavka hlora i baždarenje boca.  | 3.500,00   |
| 4. | SCADA sistem za praćenje hlorisanja (mjerač protoka i neutralizator hlora)  | 11.000,00  |
| #  | <b>UKUPNO</b>   | <b>22.300,00</b>                                   |



## 5.2. Opremanje tehničke službe

Za unapređenje funkcionisanja tehničke službe, neophodno je obezbijediti sledeće:

|    | <i>AKTIVNOSTI</i>   | <i>Procijenjena vrijednost €</i> |
|----|---|----------------------------------|
| 1. | Kupovina kombi vozila (polovno)   | 7.000,00 €                       |
|    | Kupovina putničkog vozila 4x4 (novo - lizing na 5 godina)<br>U prvoj god. | 3.000,00 €                       |
| 2. | Nabavka sitnog alata i opreme neophodne za rad                            | 1.500,00                         |
| 3. | Nabavka higijensko tehničke zaštite (HTZ oprema)                          | 1.000,00                         |
| #  | <b>UKUPNO</b>   | <b>12.500,00</b>                 |

## 5.3. Održavanje vodovodne i kanalizacione mreže

Kada su u pitanju vodovodna i kanalizaciona mreža u našoj opštini, d.o.o. “Vodovod i kanalizacija” će u 2021. godini svoje aktivnosti i napore usmjeriti ka stvaranju povoljnih uslova kako bi se kvarovi otklanjali na način koji će u najmanjoj mjeri narušiti kontinuitet snabdijevanja pitkom vodom.

Ono na šta se mora skrenuti pažnja, jeste činjenica da je vodovodna mreža u gradu stara oko 40ak godina, što svakako predstavlja veliki problem našem Društvu da obezbijedi neprekidno snabdijevanje pitkom vodom Andrijevice i sela koja koriste vodu sa vodovoda Krkori.

U cilju gore navedenog, planiramo uraditi sektorisanje vodovodnog sistema ugradnjom ventila za segmentisanje mreže, radi lakšeg sprovođenja procedure detekcije kvarova i sanacije istih. To će se postići izradom prekidnih šathi na određenim pozicijama i ugradnjom ventila, čime ćemo postići da u svakom trenutku možemo isključiti samo jedan dio, odnosno krak mreže, na kojem je detektovan kvar, a primarna mreža će funkcionisati bez isključenja vode.

Takođe, zbog lošeg kvaliteta crijeva koja su postavljana u prethodnom periodu, potrebno je izmijeniti jedan dio sekundarne mreže.

Kada je u pitanju kanalizaciona mreža, takođe planiramo sanirati određene dionice i problematične krake mreže na kojima se dešavaju česta začepjenja, kako bi za duži vremenski period obezbijedili kvalitetno odvođenje otpadnih voda.

|    | <i>AKTIVNOSTI</i>                           | <i>Procijenjena vrijednost €</i> |
|----|---|----------------------------------|
| 1. | Zamjena glavnih ventila na vodovodnoj mreži | 4.000,00                         |



|    |  |                  |
|----|--|------------------|
| 2. | Troškovi kupovine vodomaterijala                     | 10.000,00        |
| 3. | Kupovina kanalizacionog materijala                   | 7.000,00         |
| 4. | Remont pumpi za fontanu                              | 500,00           |
| 5. | Kupovina, remont i baždarenje vodomjera              | 2.000,00         |
| 6. | Izrada šahti i ugranja ventila za segmentaciju mreže | 4.000,00         |
| #  | <b>UKUPNO</b>  | <b>27.500,00</b> |

## 6. Hidroelektrana “Krkori”

Pored obezbeđivanja pitke vode d.o.o. “Vodovod i kanalizacija” Andrijevića u prvom kvartalu 2021. Godine ima pred sobom veoma značajan zadatak, a to je puštanje u probni rad mini hidroelektrane “Krkori” i dobijanje upotrebne dozvole za istu. Radovi na mHE “Krkori” su u završnoj fazi, ali najveći problem ovog projekta jestu propusti koji su napravljeni tokom gradnje samih objekata. Dobrim dijelom radove su izvodile firme koje nisu imale licence za ovako složene inženjerske projekte, angažovana su nestručna lica koja se nisu pridržavala projektne dokumentacije. Sanacija tih propusta iziskuje ulaganje dodatnih novčanih sredstava, ali i određeni vremenski period kako bi se svi radovi sanirali i prilagodili zahtjevima i rješenjima navedenim u projektnoj dokumentaciji, što dovodi i samu realizaciju projekta u pitanje, jer je rok za dobijanje upotrebne dozvole definisan Aneksom 2 Ugovora o koncesiji, a to je 30. april 2021. godine.

Osim toga, za pomenuti objekat nisu dobijene vodna saglasnost i saglasnost CEDISA (Crnogorski elektrodistributivni sistem). Ove dvije saglasnosti predstavljaju “temelj” ovog projekta, i na osnovu istih se izdaje Građevinska dozvola za mHE. U periodu prije početka izgradnje mHE, priključenje na distributivni sistem električne energije za ovu vrstu objekata je bilo besplatno, ali zbog neažurnosti rukovodilaca na ovom projektu, saglasnost od CEDISA za priključenje smo dobili početkom 2021. godine (na zahtjev novog rukovodstva d.o.o. “Vodovod i kanalizacija “ Andrijevića), ali je sada na snazi Odluka koja definiše naknadu za priključenje u iznosu od 40,33 eura po kVA, bez PDVa, što za našu mHE instalisane snage 420 kVA iznosi **16.938,60 eura**, odnosno **20.495,70 eura** sa obračunatim PDVom po opštoj stopi od 21%.

Za puštanje u rad mHE “Krkori” potrebno je obezbijediti sledeća sredstva:

|    | <i>AKTIVNOSTI</i>   | <i>Procijenjena vrijednost €</i> |
|----|---|----------------------------------|
| 1. | <i>Dobijanje saglasnosti od CEDISA (za uplatu)</i>          | 20.500,00                        |
| 2. | <i>Izvođač radova i nadzor - rasklopno postrojenje 35kV</i> | 4.300,00                         |
| 3. | <i>Fasada i molerski radovi rasklopno postrojenje 35 V</i>  | 400,00                           |
| 4. | <i>35 kV kabl – 160m</i>                                    | 1.000,00                         |
| 5. | <i>Majstori za priključenje na 35kV vod</i>                 | 500,00                           |
| 6. | <i>Fasada mašinska kuća oko 190 m<sup>2</sup></i>           | 3.500,00                         |
| 7. | <i>Molerski radovi (unutrašnjost) oko 340 m<sup>2</sup></i> | 2.500,00                         |
| 8. | <i>Epoksidni podovi 100m<sup>2</sup> x 30,00 €</i>          | 3.000,00                         |

|     |   |                  |
|-----|---|------------------|
| 9.  | <i>Farbanje i sređivanje poklopaca i kanala u mHE</i> | 300,00           |
| 10. | <i>Tehnički prijem mHE i rasklopno</i>                | 10.000,00        |
| 11. | <i>Ostalo</i>   | 5.000,00         |
| #   | <b>UKUPNO</b>   | <b>51.000,00</b> |

Sve finansijske aktivnosti vezane za mHE “Krkori” d.o.o. “Vodovod i kanalizacija” Andrijevica, zbog prethodno predočene situacije, mora realizovati najkasnije do sredine drugog kvartala 2021. godine.

## 7. Kolektor otpadnih voda

Kanalizacioni sistem u Andrijevici nalazi se u prilično dobrom stanju. Dužina kanalizacione mreže iznosi 3 km. Na nju je priključeno oko 1000 korisnika, dok privredni objekti i škole nisu priključeni na mrežu, već imaju svoje septičke jame. Kolektor koji se nalazi na obali rijeke Zlorečice ne vrši svoju funkciju. Na kraju se te otpadne vode izlivaju u rijeke Zlorečicu i Lim, bez bilo kakvog prečišćavanja. Ostatak populacije koristi septičke jame na sopstvenom zemljištu, od kojih mnoge nisu propisno izgrađene.

U toku je izgradnja biljnog uređaja za prečišćavanje otpadnih voda u Opštini Andrijevica koji će obezbijediti poboljšanje sadašnjeg stanja, koje je sada na nezadovoljavajućem nivou. Biljni uređaj za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda u Opštini Andrijevici biće kapaciteta 1200 ES.

DOO “Vodovod i kanalizacija” će u 2021. godini pratiti sve aktivnosti vezane za izgradnju kolektora otpadnih voda, koji bi trebao da počne sa radom sredinom ove godine.

## 8. Zaštita imovine

Za potrebe zaštite imovine d.o.o. “Vodovod i kanalizacija” Andrijevica potrebno je sledeće:

|    | <i>AKTIVNOST</i>                | <i>Procijenjena vrijednost €</i> |
|----|---------------------------------|----------------------------------|
| 1. | Ograda oko mHE                  | 2.800,00                         |
| 2. | Video nadzor – mHE i vodozahvat | 2.000,00                         |
| 3. | Izrada plana zaštite            | 2.500,00                         |
|    | <b>UKUPNO</b>                   | <b>7.300,00</b>                  |

## 9. PLAN PRIHODA I RASHORA U 2021. GODINI

U sledećim tabelama biće prikazan plan prihoda i rashoda d.o.o. “Vodovod i kanalizacija” Andrijevica u 2021. godini:

| <b>PRIHODI</b>   | <b>Iznos u €</b>  |
|--|-------------------|
| <i>Prihodi od vode (pravna lica)</i>   | 20.000,00         |
| <i>Prihodi od vode (fizička lica)</i>  | 15.000,00         |
| <i>Prihodi od priključaka na gradski vodovod</i>                                   | 1.000,00          |
| <i>Prihodi od Opštine (plate)</i>  | 215.000,00        |
| <i>Prihodi od pruženih usluga</i>  | 3.000,00          |
| <i>Prihodi od mHE “Krkori” (period rada 6 mjeseci)</i>                             | 120.000,00        |
| <b>UKUPNO PLANIRANI PRIHODI</b>  | <b>374.000,00</b> |
| <br>   |                   |
| <b>RASHODI</b>   | <b>Iznos u €</b>  |
| <i>Bruto plate radnika</i>   | 225.000,00        |
| <i>Troškovi redovnog održavanja vodovodne i kanalizacione mreže</i>                | 27.500,00         |
| <i>Troškovi kancelarijskog materijala</i>  | 500,00            |
| <i>Troškovi naftnih derivata</i>   | 9.000,00          |
| <i>HTZ oprema</i>  | 1.000,00          |
| <i>Troškovi električne energije</i>  | 3.000,00          |
| <i>PTT troškovi (internet, fiksni i mobilni)</i>                                   | 2.000,00          |
| <i>Troškovi vezani za hlorisanje vode (nabavka hlora i sl.)</i>                    | 3.800,00          |
| <i>Dnevnice za službena putovanja</i>  | 500,00            |
| <i>Troškovi reprezentacije</i>   | 500,00            |
| <i>Troškovi za pružene usluge (iznajmljivanje cisterne, izrada projektne dok.)</i> | 7.000,00          |
| <i>Troškovi ispitivanja kvaliteta vode za piće i otpadnih voda</i>                 | 7.000,00          |
| <i>Troškovi kupovine vozila</i>  | 10.000,00         |
| <i>Nabavka alata</i>   | 1.500,00          |
| <i>Troškovi osiguranja, sanitarni pregledi i zdravstvena zaštita radnika</i>       | 2.000,00          |
| <i>Održavanje i registracija vozila</i>  | 1.500,00          |
| <i>Troškovi amortizacije</i>   | 1.200,00          |
| <i>Ostali troškovi (naknade, sudski troškovi i kazne)</i>                          | 4.000,00          |
| <i>Obaveza plaćanja kredita Opštini</i>  | 66.000,00         |
| <b>UKUPNO PLANIRANI TROŠKOVI</b>   | <b>373.000,00</b> |
| <br>   |                   |
| <b>PRIHODI</b>   | <b>374.000,00</b> |
| <b>RASHODI</b>   | <b>373.000,00</b> |
| <b>FINANSIJSKI REZULTAT</b>  | <b>1000,00</b>    |

## 10. Obavezne investicije u 2021. godini

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 1. | <i>Zamjena glavnih ventila</i>                            | 4.000,00 €          |
| 2. | <i>Aktivnosti vezane za mHE "Krkori"</i>                  | 50.000,00 €         |
| 3. | <i>Zone sanitarne zaštite (vodozahvat i mHE)</i>          | 40.000,00 €         |
| 4. | <i>SCADA sistem, mjerач protoka i neutralizator hlora</i> | 11.000,00 €         |
|    | <b>UKUPNO</b>   | <b>105.000,00 €</b> |

Napomena: Projekat Zona sanitarne zaštite vodozahvata i prekidne komore (mHE) u vrijednosti od 40.000,00 € planiramo realizovati preko Direkcije javnih radova.